



**MEDIDAS OPERATIVAS DERIVADAS DEL PLAN
ESTRATÉGICO**

Polígonos de O Ceao
Excmo. Concello de Lugo

www.cysegroup.com
info@cysegroup.com



EXCMO. CONCELLO DE LUGO
POLÍGONOS DE O CEAO
RESUMEN EJECUTIVO DEL PLAN ESTRATÉGICO



RESUMEN EJECUTIVO DE LOS PLANES

Introducción

Una vez abordado el análisis de la situación actual que incide directa o indirectamente en la vida cotidiana del Polígono de O Ceao, se han identificado las líneas y objetivos estratégicos para su máxima adaptación a las necesidades de las empresas en ellos instaladas.

Acompañando a dicha definición a largo plazo, también se ha querido incidir en las actuaciones que se podrían acometer a corto plazo con una batería de medidas operativas que permitirán pasar del terreno estratégico al terreno del día a día. Para ello, se desarrolló unas matrices de evaluación y una serie de cuadros de apoyo basados en los principales criterios a tener en cuenta a la hora de definir su ejecución.

Con ello, añadido a la visión del entorno, al Plan Estratégico de la ciudad de Lugo y a la identificación de las principales singularidades de otros polígonos de nuestra economía, se pretende que sirva para abordar el compromiso de cooperación y de dinamización de los espacios económicos de Lugo y se convierta en la Guía de las actuaciones a realizar a partir de la fecha.



MEDIDAS OPERATIVAS DERIVADAS DEL PLAN ESTRATÉGICO

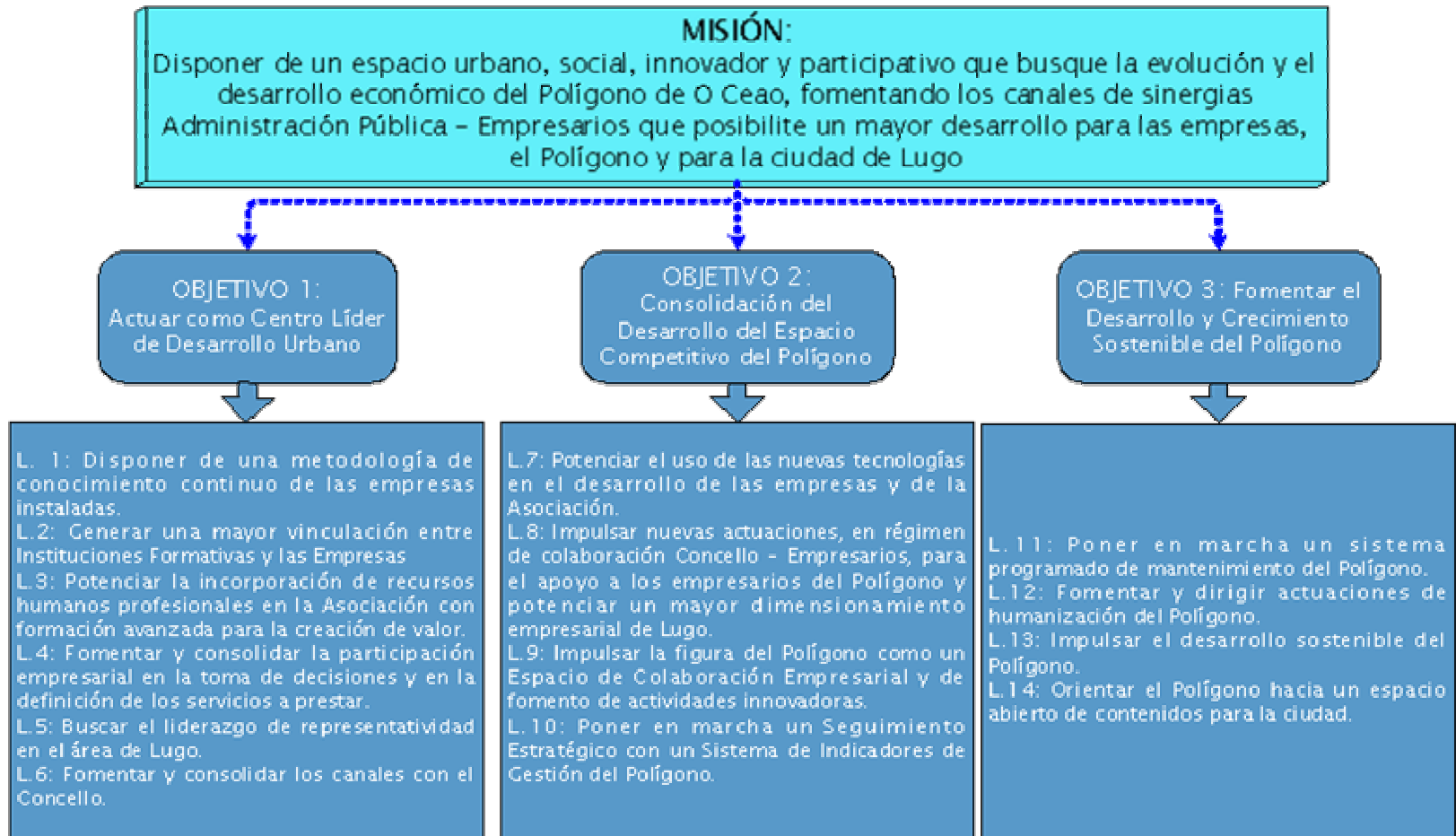
Polígonos de O Ceao
Excmo. Concello de Lugo

POLÍGONO DE O CEAO



POLÍGONO DE O CEAO

Perspectiva gráfica





POLÍGONO DE O CEAO

Área de Gestión de Polígono

Vigilancia y seguridad

M1. Evaluar el grado de implantación de un sistema de televigilancia o vía radio.

M2. Definir con la compañía actual o con otras potenciales compañías de seguridad la mejora del servicio.

Plan de contingencias

M3. Realizar un estudio de Identificación de Focos de Riesgos.

M4. Elaboración de un Plan de Emergencias y Contingencias para el Polígono.

M5. Evaluar el potencial acuerdo con una Mutua de Accidentes Laborales, con la mediación del Concello, para su instalación en el centro de servicios sociales de la Asociación de Empresarios.

Limpieza y Conservación

M6. Evaluar conjuntamente la viabilidad de programar y elaborar un Plan Básico de mantenimiento de Viales del Polígono, coordinando las actuaciones de los servicios municipales.

M7. Definir un marco normativo consensuado sobre el cuidado de las parcelas y los viales privados haciendo especial referencia a su incumplimiento.

M8. Evaluar conjuntamente la viabilidad de programar y elaborar un Plan Básico de Mantenimiento de Jardines y Zonas Verdes del Polígono.



POLÍGONO DE O CEAO

Área de Gestión de Polígono

La Asociación de Empresarios

- M9. Impulsar la puesta en marcha de un espacio de desarrollo e innovación empresarial, que sirva como núcleo de cooperación y generación de ideas de valor para el futuro de Lugo.
- M10. Potenciar el asociacionismo y la prestación de servicios a través de la Asociación, centrándose en generar más valor a todos los empresarios del Polígono.
- M11. Definir una Carta de Servicios dentro de la Asociación.
- M12. Disponer de un canal de información sobre las ayudas y subvenciones que les permitiría disponer de los medios básicos para poder actuar.
- M13. Marcar un compromiso de eliminación de la relación Concello - Empresario individual para las actuaciones que tengan relevancia para la totalidad del Polígono.
- M14. Fomentar e impulsar la actividad a desarrollar por la Asociación a través de la Agencia de Desarrollo Local, centralizando los potenciales proyectos, peticiones y servicios a los empresarios del Polígono.
- M15. Realizar una tarea de comparación y cooperación con otras Asociaciones de otros Polígonos para evaluar el potencial de mejora.



POLÍGONO DE O CEAO

Área de Infraestructuras

Red Viaria y Ferroviaria

- M16. Analizar la viabilidad de coordinar la puesta en marcha de un servicio privado de transporte para empleados del Polígono.
- M17. Impulsar el uso de la Estación Logística como centro modal de estacionamiento.
- M18. Definir entre el Concello y la Asociación de Empresarios un Plan de descongestión del tráfico.

Saneamiento y Agua

- M19. Impulsar en la medida de lo posible las actuaciones previstas dentro del Concello.
- M20. Definir un plan para instalación de bocas de riego en las principales vías del Polígono, en función del Plan de Emergencias y Contingencias.



POLÍGONO DE O CEAO

Área de Infraestructuras

Gas y Electricidad

M21. Impulsar entre el Concello y los empresarios las negociaciones con la suministradora eléctrica para el enterramiento del tendido eléctrico.

Gestión Urbanística

M22. Fomento de la Actuación municipal de suelo industrial a los emprendedores y empresarios por medio de la figura del arrendamiento.

M23. Dinamización de la creación privada de suelo urbanizado, con la introducción del Sistema de Ejecución del Planeamiento por Concesión de Obra Urbanizadora (SCOU)

M24. Evaluar el grado de compromiso adecuado para la realización de una entidad conjunta de gestión urbanística del Polígono.

M25. Impulsar el control y el seguimiento de las parcelas que se encuentran sin urbanizar dentro del Polígono.



POLÍGONO DE O CEAO

Área de Nuevas Tecnologías

Comunicaciones

M26. Abrir una vía de autofinanciación dentro del Polígono y de mejora de las condiciones ofrecidas a los empresarios individuales asociados por medio de convenios con los operadores de comunicaciones.

Internet

M27. Llevar a cabo jornadas del potencial de uso de las nuevas tecnologías entre los empresarios del Polígono.

M28. Creación de un Portal Web de la Asociación, como plataforma eficiente, ágil y económica para dar servicios a las empresas asociadas.



POLÍGONO DE O CEAO

Área de Calidad y Medio Ambiente

Niveles de Satisfacción de Empresas

- M29. Coordinar con la Asociación la realización de estudios periódicos destinados a evaluar las expectativas y las necesidades más relevantes de los Empresarios, como punto inicial para orientar y priorizar las actuaciones a llevar a cabo.
- M30. Consolidar las vías de cooperación entre la Agencia de Desarrollo Local y la Asociación que redunden en un mayor contenido y dinamización para el Polígono y sus empresas.

Residuos y Contaminación Atmosférica

- M31. Analizar la viabilidad de la implantación, en el área de influencia de O Ceao, de una planta de recogida de subproductos para su reciclaje o posterior venta.
- M32. Evaluar la implantación de un punto verde dentro del Polígono.



POLÍGONO DE O CEAO

Visión Global del Polígono

- M33. Consolidar el canal de cooperación entre el Concello y los Empresarios para el fomento y difusión en el exterior de Lugo como espacio interesante para el las empresas actuales y el potencial asentamiento de otras.
- M34. Disponer de una programación y un análisis de los recursos necesarios y de las posibles fuentes de financiación necesarias para una planificación adecuada de las actividades de mantenimiento y dinamización del Polígono.
- M35. Necesidad de impulsar la actuación de la Oficina Municipal de Suelo Industrial como herramienta para luchar contra la especulación y la falta de suelo para las empresas.

MEDIDA	APART.	DESCRIPCIÓN DE LA MEDIDA	AGENTE RESPONSABLE	COSTE (€)	PRIORIDAD	PLAZO (meses)	VALOR
5	GEST	Evaluar el potencial acuerdo con una Mutua de Accidentes Laborales, con la mediación del Concello, para su instalación en el centro de servicios sociales de la Asociación de Empresarios	CONC. - ASOC.	0	10	6	1,00
6	GEST	Evaluar conjuntamente la viabilidad de programar y elaborar un Plan Básico de Mantenimiento de Viales del Polígono, coordinando las actuaciones de los servicios municipales	CONC. - ASOC.	0	10	6	1,00
32	VGLB	Impulsar la actuación de la Empresa Municipal de Suelo como herramienta para luchar contra la especulación y la falta de suelo para las empresas	CONCELLO	0	10	6	1,00
21	INFR	Dinamización de la creación privada de suelo urbanizado, con la introducción del SCOU	CONCELLO	0	10	12	0,90
1	GEST	Evaluar el grado de implantación de un sistema de televigilancia o a través de vía radio	ASOCIACION	0	7	6	0,88
12	GEST	Contar con un canal de información sobre las ayudas y subvenciones que permita a la Asociación disponer de los medios básicos para poder actuar	ASOCIACION	0	9	12	0,86
23	INFR	Impulsar el control y el seguimiento de las parcelas que se encuentran sin urbanizar dentro del Polígono	ASOCIACION	0	9	12	0,86
24	TIC	Abrir una vía de autofinanciación para la Asociación que sirva para la mejora de las condiciones ofrecidas a los empresarios asociados por medio de convenios con los operadores de comunicaciones y otros	ASOCIACION	0	8	12	0,82
10	GEST	Potenciar el asociacionismo y la prestación de servicios a través de la Asociación, centrándose en generar más valor a todos los empresarios del Polígono	ASOCIACION	0	9	24	0,81
2	GEST	Definir con la compañía actual o con otras potenciales compañías de seguridad la mejora del servicio	ASOCIACION	0	7	12	0,78
8	GEST	Evaluar conjuntamente la viabilidad de programar y elaborar un Plan Básico de Mantenimiento de Jardines y Zonas Verdes del Polígono	CONC. - ASOC.	0	7	12	0,78
7	GEST	Definir un marco normativo consensuado sobre el cuidado de las parcelas y los viales privados haciendo especial referencia a su incumplimiento	CONC. - ASOC.	6.000	10	24	0,77
19	INFR	Impulsar entre el Concello y los empresarios las negociaciones con la suministradora eléctrica para el enterramiento del tendido eléctrico	CONC. - ASOC.	0	8	24	0,77
13	GEST	Fomentar e impulsar la actividad a desarrollar por la Asociación a través de la Agencia de Desarrollo Local, centralizando los potenciales proyectos, peticiones y servicios a los empresarios del Polígono	CONC. - ASOC.	6.000	9	18	0,75
18	INFR	Definir un plan para instalación de bocas de riego en las principales vías del Polígono, en función del Plan de Emergencias y Contingencias	CONC. - ASOC.	0	6	12	0,74
22	INFR	Definir la viabilidad y compromisos para la puesta en marcha de una entidad conjunta de gestión urbanística del Polígono	CONC. - ASOC.	12.000	10	12	0,74
14	GEST	Realizar una tarea de comparación y cooperación con otras Asociaciones de otros Polígonos para evaluar el potencial de mejora	ASOCIACION	0	7	24	0,73
15	INFR	Analizar la viabilidad de coordinar la puesta en marcha de un servicio privado de transporte para empleados del Polígono	ASOCIACION	6.000	7	12	0,70
20	INFR	Estudio de la viabilidad de la actividad municipal como vía de explotación de suelo industrial en régimen de arrendamiento para empresarios y emprendedores	CONCELLO	12.000	9	12	0,70
27	QYMD	Coordinar con la Asociación la realización de estudios periódicos destinados a evaluar las expectativas y las necesidades más relevantes de los Empresarios, como punto inicial para orientar y priorizar las actuaciones a llevar a cabo	CONC. - ASOC.	9.000	8	12	0,70
29	QYMD	Implantar un punto verde dentro del Polígono	CONC. - ASOC.	12.000	9	12	0,70
25	TIC	Fomentar actividades de impulso de las nuevas tecnologías entre los empresarios del Polígono	CONC. - ASOC.	12.000	8	9	0,69
3	GEST	Realizar un estudio de Identificación de Focos de Riesgos	CONC. - ASOC.	6.000	6	12	0,66
4	GEST	Elaboración de un Plan de Emergencias y Contingencias para el Polígono	ASOCIACION	6.000	6	12	0,66
26	TIC	Creación de un Portal Web de la Asociación, como plataforma eficiente, ágil y económica para dar servicios a las empresas asociadas	ASOCIACION	18.000	9	9	0,65
11	GEST	Definir una Carta de Servicios dentro de la Asociación	ASOCIACION	6.000	7	24	0,65
9	GEST	Impulsar la puesta en marcha de un espacio de desarrollo e innovación empresarial, que sirva como núcleo de cooperación y generación de ideas de valor para el futuro de Lugo	CONC. - ASOC.	20.000	10	12	0,63
16	INFR	Impulsar el uso de la Estación Logística como centro modal de estacionamiento	CONC. - ASOC.	6.000	6	18	0,63
28	QYMD	Analizar la viabilidad de la implantación, en el área de influencia de O Ceao, de una planta de recogida de subproductos para su reciclaje o posterior venta	ASOCIACION	18.000	9	12	0,62
17	INFR	Realizar un Estudio de Flujo de Tráfico para su descongestión	CONC. - ASOC.	12.000	7	24	0,57
30	VGLB	Consolidar el canal de cooperación entre el Concello y los Empresarios para el fomento y difusión en el exterior de Lugo como espacio interesante para el las empresas actuales y el potencial asentamiento de otras	CONC. - ASOC.	24.000	10	24	0,53
31	VGLB	Crear un punto de información de la ciudad y del Polígono dirigido a los empresarios foráneos y a los visitantes de la misma	CONCELLO	30.000	7	24	0,33
TOTAL INVERSIONES				221.000			



POLÍGONO DE O CEAO

Tabla de Medidas Operativas

TABLA DE RELACIÓN ENTRE AGENTE Y MEDIDAS OPERATIVAS				
AGENTE RESPONSABLE	APART.	VALOR	MEDIDA	Total
ASOCIACION	GEST	0,88	1	0
		0,86	12	0
		0,81	10	0
		0,78	2	0
		0,73	14	0
		0,66	4	6.000
		0,65	11	6.000
	INFR	0,86	23	0
		0,70	15	6.000
	QYMD	0,62	28	18.000
	TIC	0,82	24	0
		0,65	26	18.000
	Suma ASOCIACION			
Cuenta ASOCIACION				12
CONC. - ASOC.	GEST	1,00	5	0
			6	0
		0,78	8	0
		0,77	7	6.000
		0,75	13	6.000
		0,66	3	6.000
		0,63	9	20.000
	INFR	0,77	19	0
		0,74	18	0
			22	12.000
		0,63	16	6.000
		0,57	17	12.000
	QYMD	0,70	27	9.000
			29	12.000
	TIC	0,69	25	12.000
VGLB	0,53	30	24.000	
Suma CONC. - ASOC.				125.000
Cuenta CONC. - ASOC.				16
CONCELLO	INFR	0,90	21	0
		0,70	20	12.000
	VGLB	1,00	32	0
		0,33	31	30.000
Suma CONCELLO				42.000
Cuenta CONCELLO				4
Total general				221.000